

黄山九龙峰社会公益型保护地

2020 年工作总结简报 总第 17 期

黄山市黄山区绿满江淮自然保护中心

2020 年 12 月 31 日

2020 年，在桃花源生态保护基金会、黄山区林业局领导下，本着集中力量做好巡护、社区、基础设施维护三大保护地基本工作的原则，在年度总体目标的前提下，九龙峰自然保护地较好地完成了各项工作任务，总结如下：

一、主要成效

1. 练内功

严格执行委托管理的内容，落实保护责任，员工保护业务能力显著提高。

1.1 完善了机构管理和工作机制

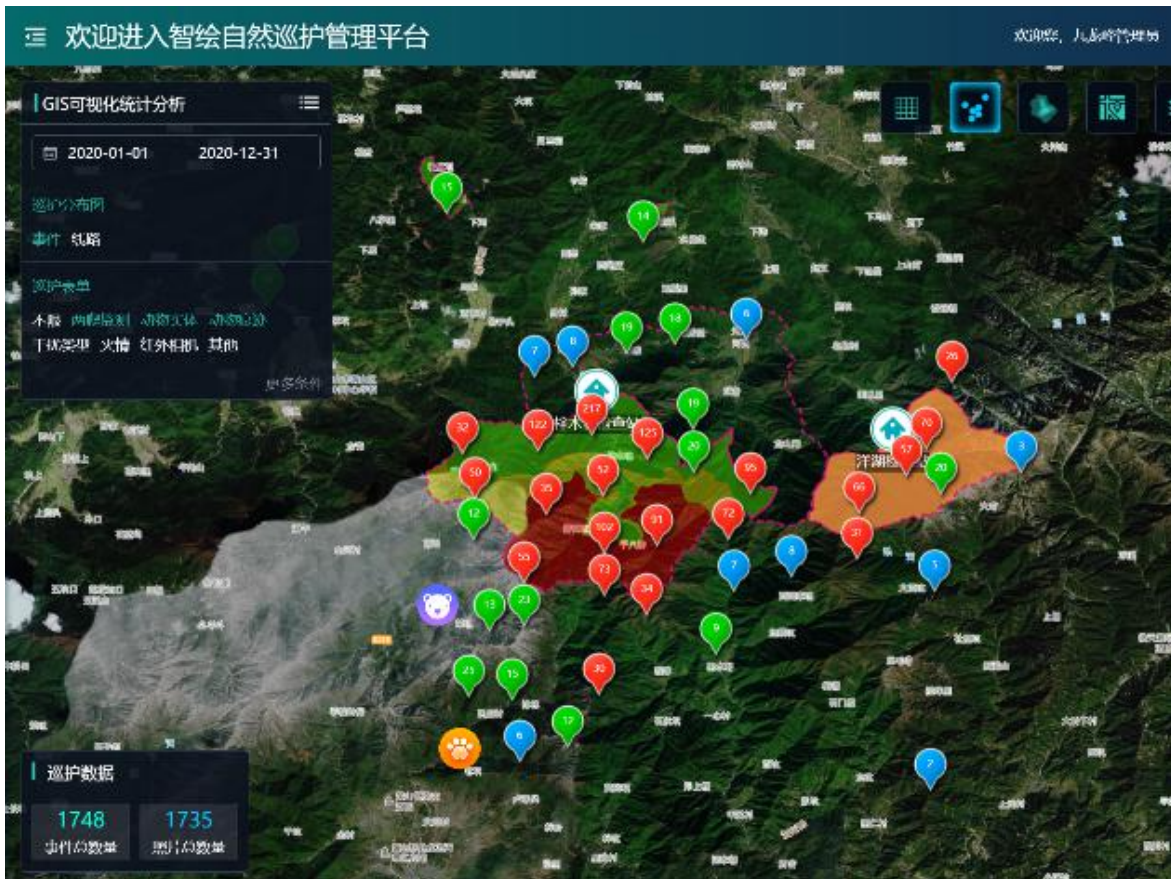
完成员工手册及 10 余项管理办法的修订，完成野外巡护、红外监测等工作流程 SOP 的修订。执行绩效考核制度，解决了团队执行效率低的问题。

1.2 工作专业性和野外经验得到提升

培养保护工作负责人和社区负责人各 1 名；先后组织野外巡护技能、野外安全急救技能、动物识别、执法、防火等专业培训 10 余次，提升全体员工专业技能。

1.3 通过刷厕所带动保护地基础设施维护

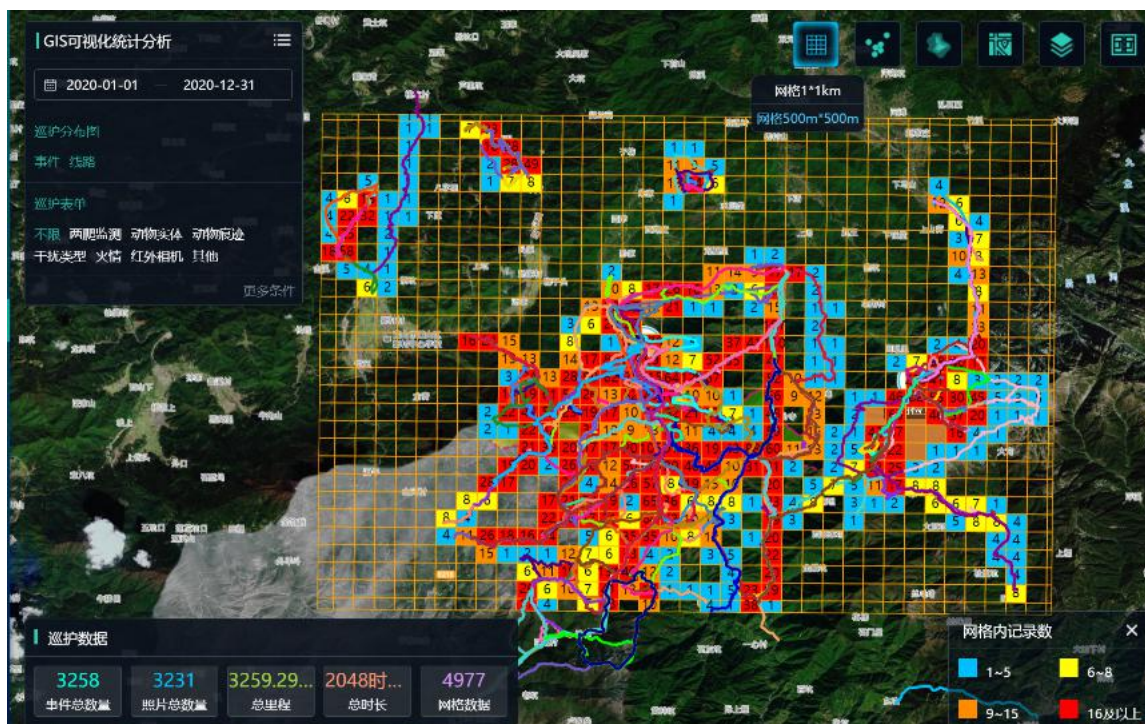
厕所是保护地每天都会使用却最容易忽视的公共资源。2020 年，在做好巡护和社区工作的同时，九龙峰保护地全员参与基础设施维护，仅 10-11 月，全员累计参与基础设施维护时长达 312.39 小时。



2.提成效

AI 识别系统助力大中型兽类和雉类的红外监测。

继人工完成第 1 季度、第 2 季度红外数据的分析，2020 年 9 月开始 AI 识别系统的建设，目前已完成物种识别一体机安装及红外照片和视频 AI 标注及校对，2020 年 12 月底将完成历史数据的识别与分析。



3.降威胁

加强巡护强度，强化入区管理，建立反盗猎联防机制，建立社区保护地，降低保护区人为干扰。

3.1 完善了检查站出入管理工作机制。

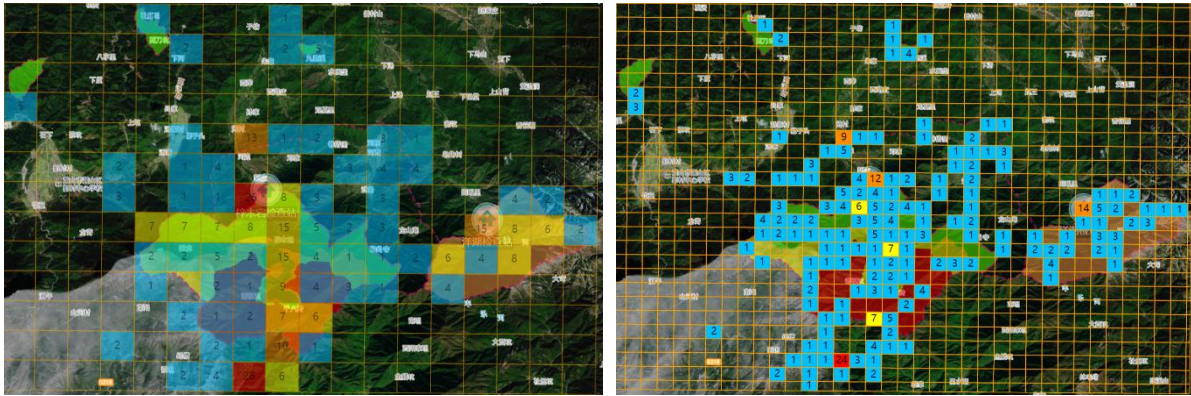
修订检查站管理制度，将三级检查制度和检查站巡护员轮值纳入其中，控制住保护地入口。同时，飞地巡护、督查力度翻倍，阳陇、武备社区护林员到岗，从源头遏制住破坏森林资源的行为，为防火、有害生物防治、野生动植物资源保护筑起了一道坚固防线。

3.2 巡护覆盖至保护地每个公里网格

充分掌握保护地情况，更了解保护地，不断发现、阻止、排除对保护地造成破坏的行为，有效提升了森林资源管护能力和水平。

2020 年全年，包括社区巡护队，共完成巡护 432 次，巡护时长 4281 小时，巡护里程达 7036 公里，发现人为干扰 13 次，发现动物实体和痕迹

1657 次。巡护强度是 2019 年同期的 1.5 倍，人为干扰从 2019 年的 47 起降低，下降 72%。此外，2020 年 8 月，用 1 个月时间实现保护地 1km*1km 公里网格全覆盖。



3.3 与林业执法大队建立联防机制，确保每一起违法事件得到有效处理。

2020 年 3 月，配合焦村森林公安对历年来收缴破坏野生动物重要工具（电捕器、兽夹、兽套等）运送到黄山区森林公安分局进行集中销毁。积极参与区林业局举办的行政执法业务培训。10 月 1 日，和区林业执法大队联合执法，成功制止一起电鱼事件。

3.4 社区保护地的建立有效缓解了保护地的威胁。

红外监测结果显示：与 2019 年同期相比，动物数量增多，猎狗和盗捕蛙活动明显降低。社区参与保护，在保护地周边形成了有效缓冲地带。

1) 上岭社区巡护队日常野外巡护起成效，保护殷溪河水生态走在乡镇前列。2020 年 3 月，上岭社区保护地共建共管协议正式签约，通过公开招募，组建一支 6 人的社区巡护队，并由保护中心协助完成巡护设备使用、野外急救等技能培训。制定了上岭村新村规民约，围绕社区公益保护地的日常管理，在制度上提供依据与保障。社区巡护队经过半年多的巡护，掌

握了保护地的威胁情况。



2) 黟县大同村协议保护项目进展顺利，数万尾鱼苗投放涇溪河，助力社区参与保护。2020年7月，黟县大同村协议保护项目正式完成签约。2020年9月，举办项目启动仪式并开展增殖放流活动。社区巡护队成立2个月的时间就成功制止2起非法电鱼事件。

3) 社区回访及宣传：完善社区访问工作的标准化流程，完成保护地周边陈村、汤刘村、贤村、泗溪、大同等社区的基础走访，梳理出三个人员名单，落实回访机制和工作要求。为提高保护地周边村民保护意识，在上岭村、汤刘村、贤村，通过展板、讲解、知识竞答等方式，向村民宣传保护野生动物的意义、法律法规及滥食野生动物的后果。围绕“美丽中国，守护自然，我是行动者”主题开展了一系列面向焦村中心小学的宣传倡导活动。



4) 好邻居项目：疫情期间，桃花源基金会向周边社区的捐赠 50 支体温枪，参与周边社区卡点值守，并给执勤点送去方便面、牛奶、一次性手套等物资。

3.5 从严从实做好森林防火和松材线虫病防控工作。

(1) 森林防火。按照《2020 年 10 月 1 日至 2021 年 5 月 3 日乡镇(场)森林防火月工作安排表》要求，多形式、多手段开展森林防火宣传，加强野外火源管理。疫情管控时期，大批务工人员不能外出，保护区周边防火压力较大。保护中心高度重视防火工作，晴天时每天出动 2 辆宣传车，在周边社区宣传森林防火法律法规及典型案例。对剪刀坑，核林坑，九里溪三块飞地每星期至少进行 2 次防火督察。梓木宕和洋湖检查站严格落实森林防火检查，杜绝火源进山。对生产性用火实行审批制，每天有巡护员现场监督。每天专人检查防火手机，确保巡护员 100% 上线率。在下社区访谈的同时开展森林防火宣传，发放宣传单 150 余份。在春节、清明、“五一”、

“十一”小长假期间，联合上岭社区巡护队加强重点时段、重点区域的巡查。

(2) 松材线虫病防控。及时完成每月疫情监测调查和春季、秋季松材线虫病专项普查。利用有利天气，抢抓进度，严格按照《黄山区 2020 年 10 月-2021 年 3 月枯死松树除治工作方案编报要求》开展保护地内枯死松树除治工作，完成辖区内 248 株枯（病）死松树清理处置和内部核查验收工作。在枯死松树除治期间，每天至少一名专职巡护员全程参与处置过程监管工作。

4.扩影响和拉资源

加强保护中心与合作伙伴的关系，提高本地和行业影响力。

4.1 联合党支部开展 10 户贫困户对口扶贫工作。

组织党员抢收万斤垂盆草，为贫困户挽回经济损失 4500 元。九龙峰保护区联合党支部针对焦村镇贤村贫困户开展社区帮扶活动。帮扶贤村朱家村村民组贫困户抢收万斤垂盆草，挽回经济损失 4500 元；采购茶苗 1000 株，送到扶贫户戴一村民组扶贫户家，并协助其完成种植，发挥了党员先锋模范作用。



4.2 组织华东理事对九龙峰进行考察活动

2020年5月，汪建国理事、张幼才理事、周少雄理事、王张兴理事、姜杰理事、曹欧劫理事来到黄山九龙峰考察，听取了保护地10年的规划、2020年工作目标和一季度工作进展报告。理事们提议下一步能让更多理事企业的员工参与到公益中，并要鼓励自己的子女多了解和参与九龙峰的保护工作。

4.3 通过双月报定期向区林业局汇报工作，争取区林业局对保护地工作的认可。通过定期举办联席会议，加强和保护站、千鸟谷的沟通，更利于保护工作的开展。

4.4 成功举办自然教育培训，培养了黄山地区保护地工作人员自然教育能力。8月21-23日，成功举办自然教育培训。此次培训由政府出资、聘请桃花源授课，九龙峰抓住这个好机会，提升了桃花源和九龙峰在安徽自然保护区中的影响力，培养了保护地工作人员自然教育能力，加强了兄弟保护地间的交流。



4.5 通过生态扶贫，帮扶保护地周边社区发展替代产业。

增加经济收入和实现保护地的自养继续奋斗。由千鸟谷进行合作，在民宿产业，今年新协助 2 家办理特种行业许可证，累计住宿接待 30 批次，共约 300 人次，累计帮扶 4.2 万元，受疫情影响，民宿帮扶比往年少 2/3；免费帮助民宿制作广告牌、路牌及指引牌；免费为合作社四家民宿，共 30 余个床位提供四件套；在生态产品方面：今年采购保护区周边茶叶、稻虾米、土特产合计 825742 元，涉及 47 户和 2 个农民专业合作社。

4.5 积极筹备 5A 社会组织的申报。

在紧锣密鼓的开展保护地三项基本功课的同时，保护中心以申报 5A 级社会组织为抓手，积极完善内部治理结构，自觉接受社会监督。现已将各项申报材料提交黄山区民政局，并积极准备接受上级部门的实地查验。

二、存在的问题及改进办法

1. 员工对保护地了解不深入。

九龙峰保护地几十平方公里的保护面积内，地形复杂、植被茂密，充满未知。要在这么广袤的地方发现、排除人为干扰，我们能拼的就是比任何人都熟悉这片土地。为加强了解在规划好的巡护路线以外地形情况的熟悉了解，保护中心制定了地块网格化管理的方式，先把保护地划分为 1 公里*1 公里见方的网格，8 月所有巡护员走遍每一个能到达的格子；11 月，我们在把保护地再细分成 500 米*500 米的格子，要求全员全覆盖。最终引导我们的保护地团队走遍保护地里的每一道沟沟坎坎、熟悉每一条隐藏在密丛中的小道、知道不同的人为干扰最容易在哪里发生。所有巡护员对

于自己家“院墙”内的东西了熟于心，这是作为保护工作者应该有的基本业务技能，也是必须要掌握的技能。只有达到这样的程度，我们才有可能管得住保护地。在黄山九龙峰，我们就通过高频率的全覆盖巡护，将违法和违规事件大幅度减少。

2.对于保护区周边的社区了解不够熟悉

保护地的人为干扰大都来自周边的社区。光靠在保护地内抓违法的农户，我们很难发现和阻止所有人为干扰，也很难和村民建立信任和情感纽带。所以我们的办法是，将保护地周边的社区纳为“保护扩展区”，主动走近他们。一户一户地走访，和他们聊天、帮他们干活、与他们交朋友。熟悉每户农户，了解他们的需求、困难并有针对性地给予帮助，避免破坏自然资源。

在未来一年，保护中心将通过安排员工对保护地周边的村庄逐一开展入户访谈，深度了解社区与保护区的关系及来自社区的保护威胁有哪些，我们可以团结的社区力量在哪里。

3.基础建设相对薄弱

梓木宕检查站基础设施，包括员工宿舍及其环境建设相对薄弱，将加强基础设施建设和完善保护站园林绿化规划，为员工创造更整洁舒适的环境，并接待更多的团队进行参观考察活动。

报：桃花源生态保护基金会、黄山区人民政府、黄山区林业局、
黄山区民政局、黄山区生态环境分局、焦村镇人民政府
送：黄山区九龙峰自然保护站、五星桃花源生态农业

(共印 20 份)